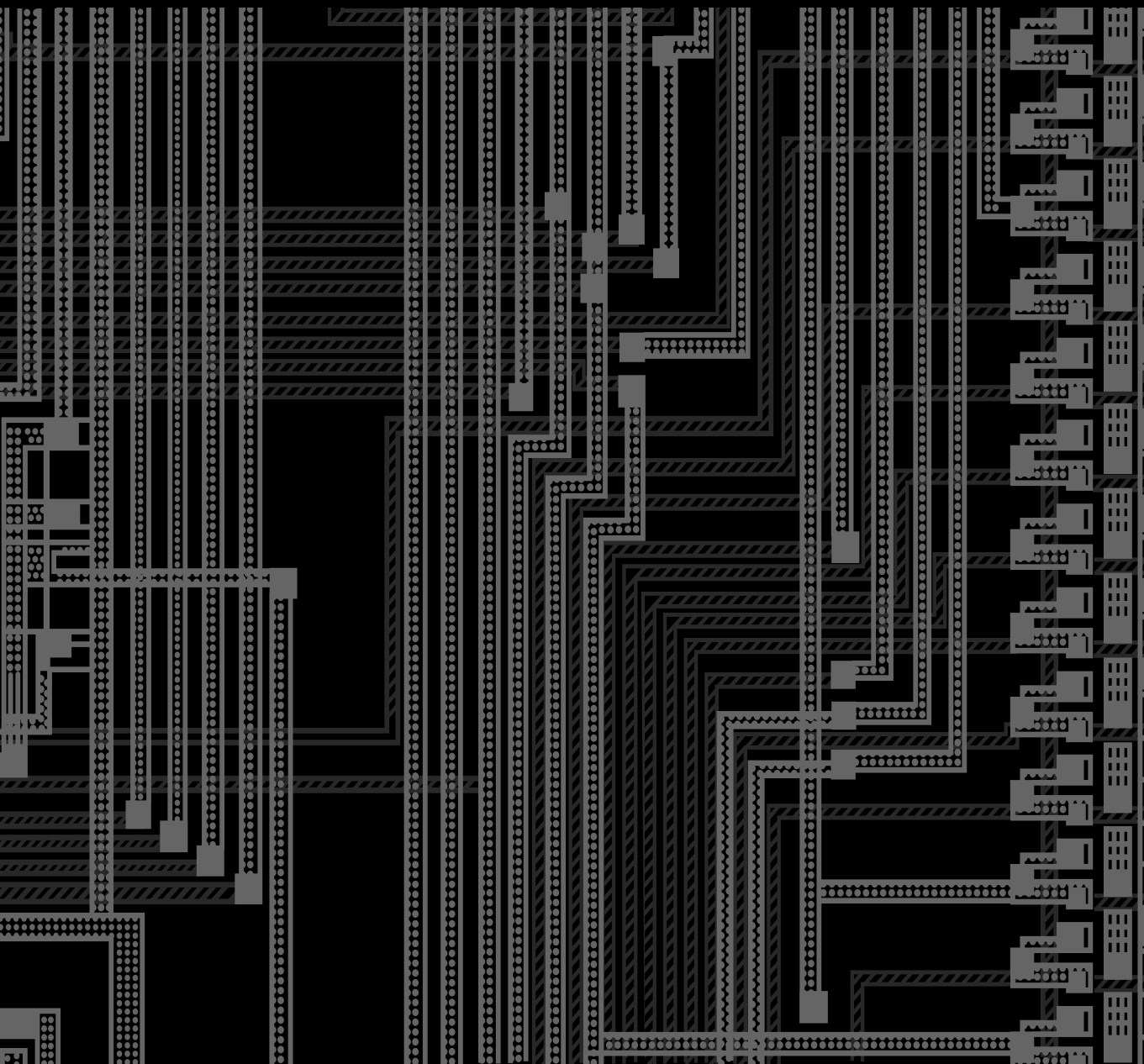


台灣積體電路製造股份有限公司

民國九十八年 營運報告



- 台積公司股票在台灣證券交易所（TWSE）掛牌上市，股票代號為 2330。
- 台積公司股票的美國存託憑證（ADR）以TSM為代號，在美國紐約證券交易所（NYSE）掛牌上市。

目錄

台積公司願景與核心價值	01
1. 致股東報告書	02
2. 公司簡介及市場概況	06
3. 攜手合作 邁向成功	10
4. 企業社會責任	14
5. 公司治理	18
6. 財務概況	20

台積公司願景與核心價值

願景

成為全球最先進及最大的專業積體電路技術及製造服務業者，並且與我們無晶圓廠設計公司及整合元件製造商的客戶群共同組成半導體產業中堅強的競爭團隊。

為了實現此一願景，我們必須擁有三位一體的能力：

- (1) 是技術領導者，能與整合元件製造商中的佼佼者匹敵；
- (2) 是製造領導者；
- (3) 是最具聲譽、以服務為導向，以及客戶最大整體利益的提供者。

核心價值

誠信正直

這是我們最基本也是最重要的理念。我們說真話；我們不誇張、不作秀；對客戶我們不輕易承諾，一旦做出承諾，必定不計代價，全力以赴；對同業我們在合法範圍內全力競爭，我們也尊重同業的智慧財產權；對供應商我們以客觀、清廉、公正的態度進行挑選及合作。在公司內部，我們絕不容許貪污；不容許有派系；也不容許「公司政治」。我們用人的首要條件是品格與才能，絕不是「關係」。

承諾

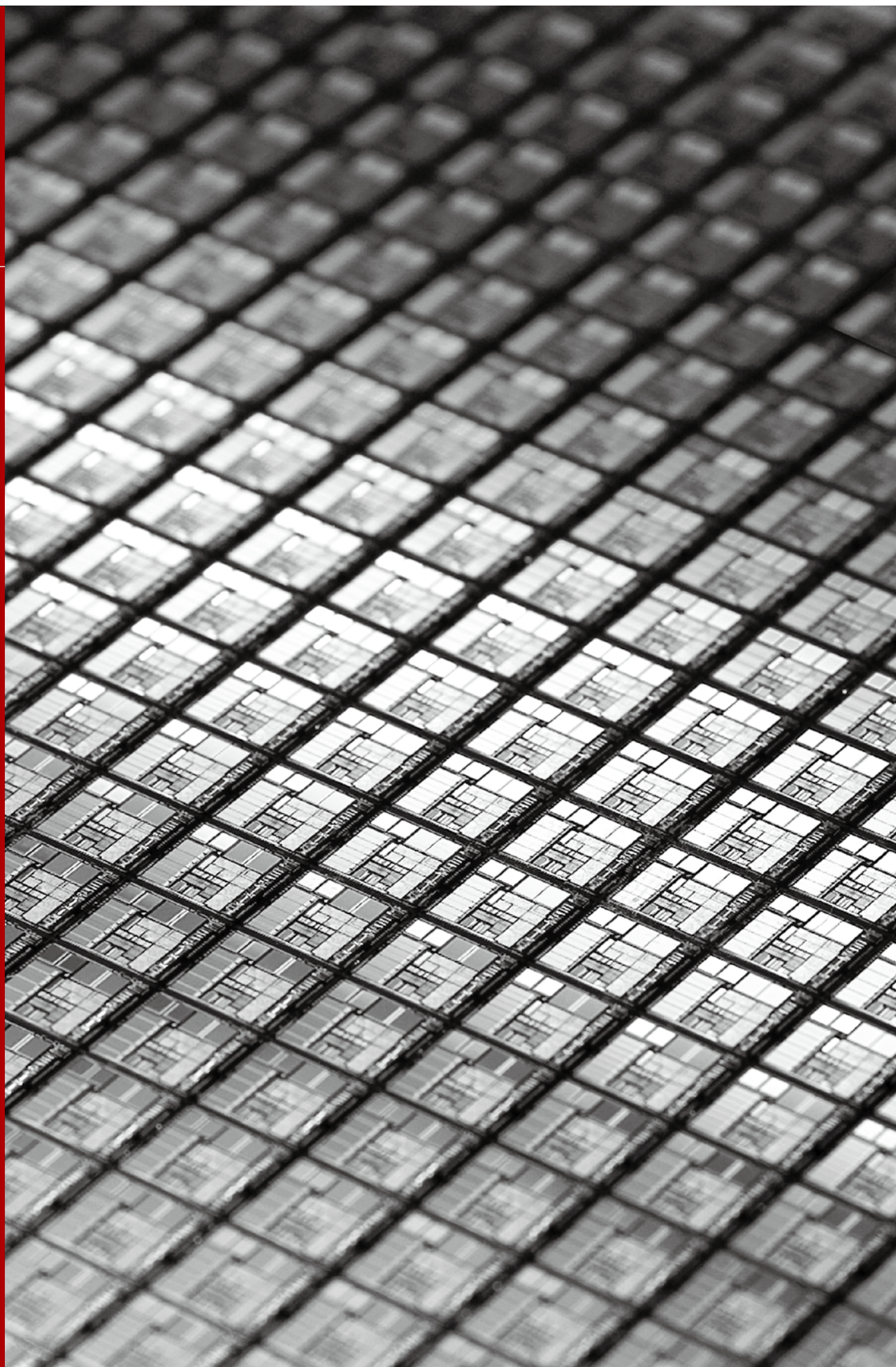
台積公司堅守對客戶、供應商、員工、股東及社會的承諾。所有這些權益關係人對台積公司的成功都相當重要，台積公司會盡力照顧所有權益關係人的權益。同樣地，我們也希望所有權益關係人能對台積公司信守其承諾。

創新

創新是我們的成長的泉源。我們追求的是全面，涵蓋策略、行銷、管理、技術、製造等各方面的創新。創新不僅僅是有新的想法，還需要執行力，做出改變，否則只是空想，沒有益處。

客戶夥伴關係

客戶是我們的夥伴，因此我們優先考慮客戶的需求。我們視客戶的競爭力為台積公司的競爭力，而客戶的成功也是台積公司的成功。我們努力與客戶建立深遠的夥伴關係，並成為客戶信賴且賴以成功的長期重要夥伴。



1. 致股東報告書

各位股東女士、先生：

民國九十八年初，面對全球經濟以及業務的急速衰退，台積公司投入了更多資源在技術創新、招募人才，以及擴充產能滿足客戶需求上，進一步提升了我們的核心競爭力。如今，在全球經濟已逐步復甦，半導體產業於九十九年也將強健成長的同時，我們將展現早已蓄積，而且更為堅強的競爭實力。

民國九十七年第四季及民國九十八年第一季全球半導體產業經歷了急遽衰退的震撼，隨之而來的強勁復甦，其力道之大在專業積體電路製造領域上亦是前所未見。我們公司在景氣衰退之初，先迅速反應將財務衝擊降到最低；在市場需求迅速恢復時，更展現出過人的彈性，迅速擴張產能，得以充分掌握復甦的動能。在此過程中，我們降低了達到損益平衡點的產能利用率，使得在景氣低點仍然能夠保持獲利。

台積公司將在專業積體電路製造服務領域中，不斷發展最先進製程技術，積極延伸成熟製程的應用與市場，以期繼續擴大市場佔有率。

財務表現

台積公司民國九十八年全年合併營收為新台幣2,957億4,000萬元，較前一年3,331億6,000萬元減少11.2%；稅後淨利為新台幣892億2,000萬元，較前一年999億3,000萬元減少10.7%；每股盈餘為新台幣3.44元，較前一年的3.81元下滑9.6%。

以美元為計算單位，民國九十八年全年營收達90億美元，稅後淨利為27億1,000萬美元，而前一年度全年營收為106億1,000萬美元，稅後淨利則是31億8,000萬美元。

民國九十八年其他財務方面的表現還包括：

- 毛利率為43.7%；
- 營業利益率為31.1%。

相較於民國九十七年全年晶圓出貨量佔全球積體電路晶圓總出貨量的7.4%，民國九十八年全年晶圓出貨量為774萬片八吋約當晶圓，約佔全球積體電路晶圓總出貨量7.6%。

技術、產能與客戶

雖然半導體產業在民國九十九年將強勁成長，但在民國一百年到民國一百零五年間，其年平均成長率可能僅達到4%到6%之間。因此，台積公司必須加緊腳步進行半導體製程的創新，同時加強自身能力以拓展市場機會，來繼續保持並強化我們在專業積體電路製造服務領域的領導地位。另一方面，我們也著手開始新的計劃，以堅強的工程能力和管理大規模生產運作的優勢為基礎，進一步擴張業務範圍，尋求更多的市場機會。而為了讓這個計劃有好的開始，民國九十八年六月十二日起蔡力行博士被指派為新事業總經理，全心全力投入新事業發展；同時，本人則重新擔任公司執行長一職。

在民國九十八年中，我們為四百多個客戶提供服務，生產超過七千種產品，而全球所有半導體邏輯製程應用中的每一個主要業者，都是我們的客戶，我們以此深感榮幸。在致力於滿足客戶需求的公司文化中，我們以領先的技術和卓越的製造能力，贏得了良好的客戶夥伴關係。為了強化客戶夥伴關係，我們在去年進行組織改組，成立營運組織來進一步強化卓越製造的能力；同時，成立事業發展組織，以建立更為緊密協調的客戶夥伴關係。

藉由不斷集中資源為客戶生產最先進的積體電路產品，我們得以強化了核心事業的領導地位。民國九十八年當中，我們投資27億美元來擴充十二吋晶圓廠的先進製程產能，其中85%用於增加40/45奈米及65奈米製程產能。預期40/45奈米及65奈米製程，將為我們在民國九十九年的晶圓銷售中創造四成以上的貢獻。

技術創新

台積公司持續保持在半導體領域的技術領導地位，已成功開發出傳統氮氧化矽（Poly SiON）以及高介電常數／金屬閘極（High-K/Metal Gate, HKMG）兩種不同材料的28奈米最先進邏輯製程。在民國九十八年初，我們領先專業積體電路製造服務的同業，率先以28奈米高效能高介電層／金屬閘（簡稱28HP）以及28奈米低漏電高介電層／金屬閘（簡稱28HPL）製程成功產出64M靜態隨機存取記憶體，兩者均通過功能驗證並達到良率目標。同年當中，28奈米的晶圓共乘服務也分別以傳統氮氧化矽以及高介電常數／金屬閘極兩種不同材料，為客戶成功產出通過功能驗證的晶片。按照計劃，我們將可順利在民國九十九年完成28奈米製程的驗證並開始提供製造服務。

企業發展

民國九十八年十一月，台積公司與中芯國際集成電路製造有限公司（簡稱「中芯」）達成新的和解協議。此訴訟及和解協議，使得先前我們被中芯持有的營業秘密得到了充分的保護。根據此份新的和解協議以及相關合意判決，中芯同意支付我們2億美元及其他補償；雙方並同意終止於民國九十四年所簽訂的專利交互授權合約。

此外，台積公司也投資美金1億9,300萬美元，認購台灣第一大太陽能電池製造商茂迪股份有限公司20%的股份。藉由此項投資，將有助於我們加速進入太陽能市場，並對太陽能產業鏈的相關機會有更好的評估，也能更審慎訂定未來在太陽能產業的發展策略。

榮譽與獎項

民國九十八年，台積公司持續得到來自全球各地的獎項與肯定，表揚我們各方面的傑出表現。我們在資訊透明化及充分揭露，以及關注股東利益的努力，獲得了*AsiaMoney*、*The Asset Magazine*、*Corporate Governance Asia*、*FinanceAsia*、*遠見雜誌*以及*IR Magazine*等單位頒發在公司治理、經營管理、投資人關係、企業社會責任上的多項大獎，還贏得了*華爾街日報*及*天下雜誌*「台灣最受推崇企業」第一名榮譽。此外，我們也繼續獲選為道瓊企業永續經營指數的組成企業。

未來展望

全球總體經濟環境的改善預估將會持續到民國一百年，同時快速成長的新興經濟區域對半導體產品的需求也將增加。因此，我們預期民國九十九年全球半導體產業將呈現百分之十幾的成長，而專業積體電路製造服務領域的成長將會優於整體半導體產業，成長率超過百分之二十。台積公司將積極擘畫，把握此次產業成長的機會，藉由進一步強化先進技術的領導地位，提供充足產能來滿足客戶的強大需求，進一步提升市場佔有率。我們期許民國九十九年的營收將超越先前於民國九十七年所創下的紀錄，全年的稅後淨利在扣除員工分紅費用化的影響之後，也將刷新民國九十五年的紀錄，雙雙再締新猷。

張忠謀

董事長兼總執行長 張忠謀





2. 公司簡介及市場概況

公司簡介

台積電公司成立於民國七十六年二月二十一日，總部設立於台灣新竹科學工業園區，是全球規模最大的專業積體電路製造服務公司。台積電公司開創並專注於生產客戶設計之晶片，身為專業積體電路製造服務公司，台積電公司並不設計、生產或銷售自有品牌產品，確保不與客戶競爭。

台積電公司的客戶遍布全球，為客戶生產的晶片被廣泛地運用在電腦產品、通訊產品與消費性電子產品等多樣應用領域。

民國九十八年，台積電公司所擁有及管理的產能達到996萬片八吋晶圓約當量。台積電公司在台灣設有二座先進的十二吋晶圓廠、四座八吋晶圓廠和一座六吋晶圓廠，並擁有二家海外子公司WaferTech美國子公司、台積電（中國）有限公司及其他轉投資公司之八吋晶圓廠產能支援。

台積電公司在北美、歐洲、日本、中國大陸、南韓、印度等地均設有子公司或辦事處，提供全球客戶即時的業務和技術服務。至民國九十八年底，台積電公司全球員工總數超過二萬四千人。

台積電公司在先進製程技術的發展上持續領先專業積體電路製造服務領域，不僅率先將65奈米和40奈米先進製程技術導入量產，此外，繼先前宣佈28奈米全世代高效能高介電層／金屬閘（簡稱28HP）以及低耗電氮氧化矽（簡稱28LP）製程技術的推出時程計劃之後，台積電公司在民國九十八年亦宣佈將新增28奈米低耗電高介電層／金屬閘（簡稱28HPL）製程，提供客戶更完備的28奈米製程技術選擇。除了一般邏輯製程技術，台積電公司也針對客戶需求提供廣泛的製程技術，例如：非揮發性嵌入式記憶體（Embedded Non-volatile Memory）製程、嵌入式動態隨機存取記憶體（Embedded DRAM）製程、混合訊號／射頻（Mixed Signal/RF）製程、高壓（High Voltage）製程、互補金屬氧化物半導體影像感應器（CMOS Image Sensor）、彩色濾光片（Color Filter）、微機電系統（MEMS）、矽鍺（Silicon Germanium）製程等。民國九十八年十二月，台積電公司於中國大陸宣佈汽車業界第一個車用電子製程驗證規格（Automotive Process Qualification Specification）及符合車用電子等級的半導體製造套裝服務（Automotive Service Package）。台積電公司位於台灣的多個晶圓廠以及在上海的晶圓十廠皆已具備生產車用電子等級的積體電路產品的能力。

此外，考量到公司長期的成長和策略發展，台積電公司決定投資LED照明（LED Lighting）和太陽能（Solar Energy）相關產業，並計劃透過提供差異化的領導技術及提供客戶獨特價值的定位策略，來追求其中的諸多新商機。

台積電公司股票在台灣證券交易所上市，股票代碼為2330，另有美國存託憑證在美國紐約證券交易所掛牌交易，股票代號為TSM。

市場概況

台積電公司卓越表現

民國九十八年，即使面對既有競爭者及新進競爭者的挑戰，台積電公司在全球半導體業之專業積體電路製造服務領域，仍以48%的市場佔有率持續保持領先地位。

擁有最先進的製程技術是台積公司在專業積體電路製造服務領域保持領先地位的重要關鍵。民國九十八年，約有67%的營收來自0.13微米及其他更先進的製程；同年九月，更成功締造了65奈米十二吋晶圓出貨第一百萬片的新里程碑。另外，台積公司也領先專業積體電路製造服務領域，完成了45/40奈米製程量產及28奈米製程開發。民國九十八年第四季，台積公司39%的晶圓製造服務營收來自於65奈米及其他更先進製程。

除了提供先進技術外，台積公司亦提供創新服務，持續與客戶建立良好的夥伴關係。民國九十八年，台積公司推出車用電子製程驗證規格及符合車用電子等級的半導體製造套裝服務，以因應汽車電子市場的蓬勃發展。台積公司亦於民國九十八年推出晶圓廠專屬的生產級設計流程、混合訊號／射頻技術參考設計套件（Integrated Sign-off Flow, Mixed Signal/Radio Frequency Reference Design Kit）以及可共用的製程設計套件（Interoperable Process Design Kit），藉此強化「開放創新平台」（Open Innovation Platform™），並為半導體設計業帶來最具時效的創新。

台積公司持續提升半導體製程技術，在民國九十八年開發和已提供的製程包括：

- 通過靜態隨機存取記憶體（SRAM）功能驗證的28奈米低功耗製程
- 40奈米低功耗及射頻（RF）的製程
- 55奈米低功耗製程
- 65奈米多次可程式非揮發性記憶體製程
- 0.11微米泛用型製程
- 用於小面板單一驅動晶片的0.11微米高壓製程
- 0.13微米類比及電源管理系統單晶片（SoC）平台
- 應用於大面板源極驅動晶片0.15微米高壓製程

此外，台積公司持續開發特殊製程技術，包括90/65奈米嵌入式快閃記憶體製程、90/65奈米互補金屬氧化物影像感測器製程和0.13微米類比製程。民國九十八年，台積公司更開專業積體電路製造服務領域之先，推出三維微機電系統（MEMS）平台以加強運動感測器與互補金屬氧化物製程之整合。這些特殊製程技術是台積公司與其他競爭者的重要差異，並能提供客戶更多價值。

市場分析

民國九十八年，全球半導體市場的產值估計約為美金2,260億元，與民國九十七年相較，下降9%。根據市場研究機構ICInsights的調查，民國九十八年整體積體電路製造服務業產值約為美金220億元，年成長率下滑11%，而其中台積公司所在的專業積體電路製造服務領域之全年產值約為美金190億元，佔半導體產業產值的8%，而台積公司全年營收則為90億美元。

產業未來展望、機會與挑戰

專業積體電路製造服務市場的需求與供給

民國九十八年是半導體產業充滿挑戰的一年，全球半導體產業的銷售大幅下滑了9%。在歷經民國九十七年第四季的劇烈衰退後，積體電路製造服務領域的銷售自民國九十八年第一季開始從谷底逐季攀升，之後的三季則因市場需求高於預期且供應鏈的存貨待補而明顯恢復。根據市場研究機構IC Insights的調查，民國九十八年專業積體電路製造服務的銷售衰退10%。

然而，IC Insights的預測也顯示，民國九十九年專業積體電路製造服務領域將成長24%。展望未來，隨著全球經濟好轉、電子產品採用半導體元件的比率提升，及整合元件製造商擴大委外代工，從民國九十八年至民國一百零三年，專業積體電路製造服務領域的年複合成長率可望達到14%，較整體半導體產業高約3%。

台積公司之市場定位、差異化與策略

台積公司的市場定位

身為專業積體電路製造服務領域的領導者，台積公司在民國九十八年的合併營收約為美金90億元，佔專業積體電路製造服務領域的48%。依據地區劃分，其中來自北美市場的營收佔台積公司總體營收的69%、日本與中國大陸以外的亞太市場佔15%、歐洲市場佔10%、中國大陸市場佔3%、日本市場亦佔3%。依據終端產品市場來區分，電腦相關產品佔台積公司總體營收的28%、通訊相關產品佔41%、消費性電子產品佔16%、工業用等其他產品則佔15%。

台積公司的差異化優勢

台積公司在業界的領導地位奠基於「先進技術、卓越製造、客戶夥伴關係」三位一體的差異化競爭優勢。身為技術領導者，台積公司一直以來均為首家致力研發下一代先進技術的專業積體電路製造服務公司；身為製造領導者，台積公司以優良的良率管理著稱，並提供加速產品上市及量產的最佳支援服務；在客戶夥伴關係上，台積公司也以與客戶緊密無間的合作來提升設計和製造效率。前瞻未來，台積公司將持續藉由此三位一體的競爭優勢，提供客戶最有價值的服務。

台積公司策略

台積公司深信，差異化優勢將使台積公司更能把握未來積體電路製造服務領域的成長機會。因此，台積公司致力於保持與提升上述的三大競爭優勢，例如：積極投入28奈米和20奈米先進製程以保持技術上的領先，成為第一家將這些先進製程導入量產的專業積體電路製造服務業者。此外，台積公司也不遺餘力地確保製造優勢，例如：不斷提升可製造性設計的支援服務，以提升良率及效率；推出「開放創新平台」，透過設計生態系統介面與由台積公司主動發起或提供支援的設計服務，能有效率地帶動整體半導體業供應鏈每個環節的創新。最後，在客戶夥伴關係上，台積公司每年持續進行客戶評量與調查，以進一步瞭解客戶需要，作為調整服務的參考，以加強與客戶的夥伴關係。

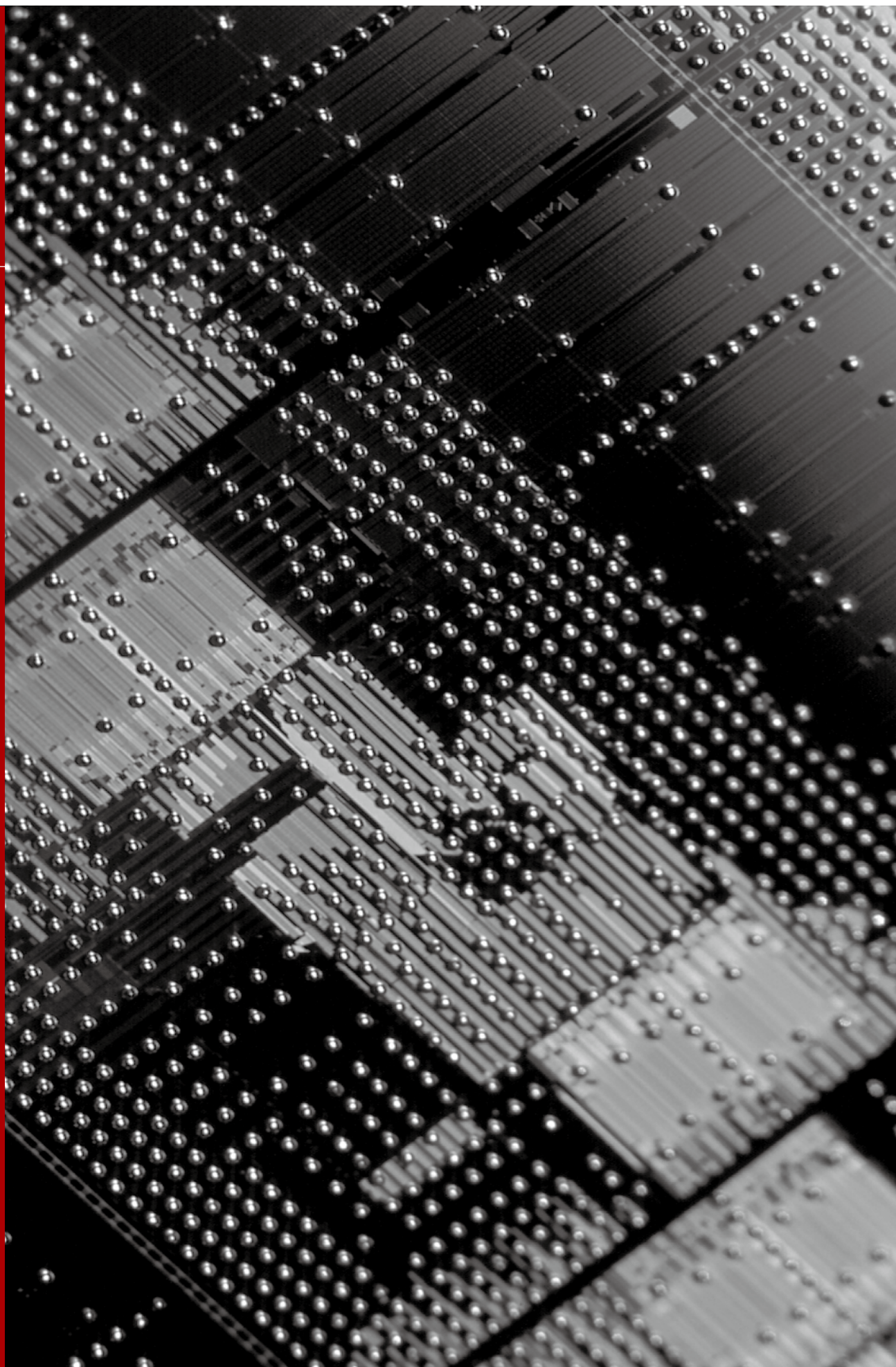
為了克服晶圓銷售價格不斷下滑及因應市場上激烈競爭的挑戰，台積公司計劃將繼續強化其核心能力與價值，適切地規劃公司長短期策略，以確保獲利和成長性。

● 短期業務發展計劃

1. 透過持續投資先進製程以擴大產能與維持市場佔有率。
2. 針對新的客戶及不同的應用市場強化現有製程來維持台積公司在主流技術製程的服務佔有率。
3. 以先進製程技術與客製化商業合作模式來深化與整合元件製造客戶的夥伴關係。

● 長期業務發展計劃

1. 依照摩爾定律趨勢持續向下推進先進製程技術。
2. 透過持續在衍生性半導體製程技術來增加「超越摩爾定律」之應用對營業的貢獻。
3. 持續深化在新興市場的服務投資與營業規模。
4. 建立太陽能與LED照明新事業來拓展新營業項目，並在五年內達到一定規模。



3. 攜手合作 邁向成功

台積公司董事長張忠謀博士於民國九十九年台積公司北美技術研討會專題演講內容

以下摘錄自民國九十九年四月十三日董事長張忠謀博士於台積公司北美技術研討會專題演講內容。此演講主要內容為半導體產業環境的改變與未來挑戰，以及台積公司致力於保持技術、產能領導地位與客戶夥伴關係的承諾，以克服這些挑戰。

今天我想要談論以下的三個主題；第一個主題是近期與中長期的半導體產業展望，以及台積公司的市場定位；第二個主題是台積公司與客戶所面臨的挑戰；第三個主題則是在面對未來的挑戰時，與客戶共同合作的必要性。

半導體市場展望

我的第一個主題是近期以及中長期的半導體產業展望。目前市場狀況非常良好，我們預估今年半導體市場將會呈現非常強勁的成長，年成長率達到22%，總產值將達到2,760億美元；展望明年，仍會有相當好的成長，估計成長率為7%。

中長期而言，我們可以預見將會有許多因素致使全球半導體產業的成長緩慢下來。首先，現在電子產品中半導體所佔比重上升得非常緩慢，已達到S曲線上端的成熟期，而另一個原因是半導體產品的平均價格持續下跌。當半導體產品由企業應用產品移轉至消費性產品後，價格下跌的幅度更快一些；同時，半導體產品的營收由來自已開發國家移轉至來自開發中國家時，也加速了價格的下跌。

另一個原因是除了半導體產品外，還有其他創新的元件出現，例如觸控式螢幕，而這些新元件的價值也使得半導體於電子產品中所佔的價值比重降低。而另一個更大的因素，是摩爾定律已漸趨緩慢。

基於上述幾個原因，我們預計民國一百年至一百零三年的半導體市場年平均成長率將為4.2%，其中無晶圓廠設計公司的年成長則會較高，達到7.2%。

台積公司市場定位

接下來要談論的是台積公司如何在這樣的環境中建立自身的市場定位。我們深知台積公司能提供給客戶的就是技術和產能，這兩項是我們必須致力提供客戶的，而我們也承諾未來亦將會持續提供客戶最好的技術和產能。

在技術方面，我們的研發人力在過去五年來已擴充三倍，同一期間的研發支出則增為兩倍以上。

如前所述，摩爾定律將緩慢下來，但在未來的幾個技術世代仍會繼續向前推進。28奈米技術世代即將到來，20奈米技術世代亦會發生，而我認為14奈米技術世代也非常有可能發生。至於10奈米技術世代，實際上理應是在我退休之後才會發生，但我仍會盡一切努力的嘗試讓它在我的任期間發生。因此，未來的幾個技術世代仍可高度期待。

在產能方面，去年我們將資本支出增加至27億美元，今年更將大幅增加至48億美元。人力方面，我們自去年最少時的2萬名員工擴充至今天約2萬5,000名員工，並期年底員工數將達2萬9,000名。截至目前為止，我們在每一個技術世代都是最大的有效產能者，而我們亦將會保持這樣的領先地位。

未來挑戰

面對未來，我認為最大的挑戰應該是摩爾定律的持續推進越發困難。摩爾定律所預期的實質線幅寬的縮減變得越來越艱難。

我們幾乎已經用盡了所有光學顯影的方法來縮減晶片尺寸，未來，將會迅速轉換至非光學顯影的方法；這當中仍充滿了許多不確定性，也會增加相當多的研發和製造成本。此外，縮減線幅寬還帶來了另外一個日益突顯的問題，就是漏電與導線連接的複雜性所帶來的挑戰越來越高。當然，創新的電晶體如鰭式場效電晶體（finFET）等是可行的，但那也意味著更高的必然成本。因此我們可以得到一個結論：從技術的角度來看，未來摩爾定律持續推進的難度會日益增加，因此研發成本也將逐步上升。

而比日益增加的研發成本更大的挑戰是不斷上升的建廠成本。我們之所以選擇建立超大晶圓廠，是因為規模經濟，當生產總規模越大，平均生產成本就會越低，而規模經濟的效益也將越來越有利。正因為規模經濟的效益是很龐大的，擁有小晶圓廠的專業積體電路製造服務業者要與我們的超大晶圓廠競爭，將會越來越困難。

International Business Strategies（IBS）顧問公司指出，雖然在0.13微米技術世代，全球有15家公司擁有0.13微米技術的晶圓廠，但在45奈米技術世代時，只剩九家公司擁有45奈米技術的晶圓廠，因此，他們預期在32奈米技術世代時，將只剩下五家公司擁有32奈米技術世代的晶圓廠，而在22奈米技術世代時，預計只剩下三家公司。

如我之前所說，14奈米、甚至10奈米的製程技術世代是可預期的。那麼，各位認為在14奈米或10奈米製程技術世代，將會有幾家公司擁有此技術世代的晶圓廠？



如果根據IBS顧問公司的預測，在22奈米技術世代的時候，將僅存三家公司有此技術世代的晶圓廠，依此繼續推論，我認為在14奈米、10奈米技術世代時，將只剩一家公司。而屆時如果有任何公司的晶圓廠能到達此技術世代，台積公司必在其中。

因為摩爾定律的持續推進將會越來越難，未來的道路也將越來越狹隘，我們要與客戶更加緊密的合作，以克服這樣的挑戰。

攜手合作 邁向成功

過去以來，台積公司一直提倡與客戶共同合作的重要性。但我們現在提倡的合作，將比四年前我們所談的更進一步；四年前我曾說過：「我們要盡可能提早在設計階段就開始合作。」現在我認為，我們要在比設計更早的階段就開始合作。這中間的差別在於，現在的晶片設計和製造中必須有許多取捨，而這些取捨，需要與客戶共同決定。

這些取捨是節能和效能間的抉擇。我認為，未來客戶對於效能改善的需求會漸漸地越來越少，但對於節能的需求則會越來越多；因速度的提升而導致的漏電是個非常重要的議題，這當中的取捨需要由設計者與製程技術提供者共同決定。

事實上，電晶體的表現與設計結構兩者的共同最佳表現是需要取捨的。並不是每一個功能區塊（functional block）都需要非常快速的電晶體，有些區塊只需要速度不錯的即可，進而可以降低晶片的整體耗電量和成本。在系統級設計的時候，設計者與製程技術提供者即可以開始將元件、電阻、電容等予以一併考量，這些合作也是需要晶片設計開始之前就做出決定。

因此，我深信相互合作絕對比各自努力、各司其職來得成效驚人。台積公司致力於保持技術和產能領導者的地位，提供客戶所需要的技術與產能。我們所面對的挑戰，將可以靠著與客戶間的緊密合作一一克服。讓我們攜手合作、邁向成功！謝謝大家！





4. 企業社會責任

台積公司的核心價值是誠信正直、承諾、創新、客戶夥伴關係，並延伸、落實到企業的每一個經營層面。台積公司認為，企業最重要的社會責任就是要引領社會朝向健康、正面的方向改變。我們的實際做法為：

第一、要有誠信，對股東、對社會大眾、對台積公司數萬員工都要有誠信。

第二、遵守法律及法治，不做違法的事。

第三、反對貪腐，厭惡裙帶關係，不追求政商關係、不賄賂。

第四、重視公司治理。

第五、不參與政治。

第六、不只提供好的工作機會、而且提供很好的待遇及工作環境。

第七、重視環境保護及氣候變遷。台積公司因應全球氣候變遷的趨勢，持續落實各項環保措施並貢獻心力。

第八、創新是台積公司的核心價值。

第九、投資LED照明及太陽能產業，透過創新直接為綠色地球盡一份心力。

第十、在能力範圍內贊助文化、教育發展，對文化、教育與社區活動做出貢獻。

環保、安全與衛生管理

台積公司在推動環保、安全與衛生活動方面，不但符合國內相關法令的規定，也與國際認同的標準接軌。台積公司的環保、安全與衛生政策，包含預防污染、有效運用各種資源、預防意外事故發生、促進員工安全與健康、保護公司資產，並提供一個能促進全體員工及當地社區福祉的工作環境。

環境保護

溫室效應氣體盤查及排放減量

針對溫室效應氣體排放的環保議題，台積公司已積極進行相關排放減量措施。由於全氟化物是半導體廠主要的溫室效應氣體來源，台積公司與台灣半導體產業協會（TSIA）、行政院環境保護署與世界半導體協會（WSC）已共同簽署備忘錄，主動制訂企業全氟化物排放減量政策及執行計劃，承諾於民國九十九年時，將全氟化物排放總量降至民國八十六年及八十八年平均値之90%以下。在公司不斷成長茁壯且持續擴建新廠下，該減量目標仍維持固定值。

台積公司多年來不僅自身積極進行溫室氣體盤查與減量，亦透過供應鏈體系要求並協助供應商夥伴進行溫室氣體排放量盤查。藉由此計劃，台積公司帶領20家供應鏈廠商接受綠色發展基金會輔導，完成36個廠區的碳盤查與登錄。

水資源節約

為有效利用台灣地區有限的水資源，台積公司各廠均透過調整設備製程用水量及改善廢水回收系統，致力提升製程用水回收率。其中新廠區的製程用水回收率皆達85%以上，符合或優於科學工業園區管理局所訂定的標準，亦優於國際間半導體廠製程用水回收率。

廢棄物管理與資源回收

為了達到資源永續利用，台積公司對於廢棄物的管理，首重製程減廢，其次考量委外再利用或處理。民國九十八年度，台積公司已達成90%廢棄物回收率的目標，同時，衛生掩埋的比例亦降低至1%以下。

綠建築

台積公司自民國九十五年起全面推動綠建築，以促進環保節能績效。具體做法落實在新設廠房規劃與執行、既有工廠改善、內部教育訓練與鼓勵協力廠商執行綠建築標章認證等。為了達成目標，特別成立綠建築專責小組，採行美國LEED（Leadership in Energy and Environmental Design）與台灣綠建築EEWH（Ecology, Energy Saving, Waste Reduction, Health）標準，擇定新建晶圓廠房。台積公司新的晶圓十四廠第三期與晶圓十二廠第四期，均分別於民國九十七年和九十八年取得「EEWH鑽石級」與「LEED黃金級」兩項認證。

半導體產品類別規則

民國九十八年，台積公司與日月光公司領導同業共同合作完成制訂全球第一份「積體電路產品類別規則（Integrated Circuit Product Category Rule, IC PCR）」。此份「積體電路產品類別規則」係依循ISO 14025國際標準，針對半導體製程特性，整合國內外大廠意見而制訂，內容涵蓋能源使用、水資源使用與污染物產生量、廢棄物產生量、空氣污染物產生量，以及碳足跡（Carbon Footprint）等，可作為全球半導體晶圓製造業及封裝測試業進行完整第三類環保產品宣告（Environmental Product Declarations Type III, EPD）時的依據。同年台積公司與日月光公司亦依照此份「積體電路產品類別規則」，完成「積體電路第三類環保產品與碳足跡宣告」，並且取得台灣區電機電子工業同業公會頒發之碳足跡認證，為建立低碳產品邁進一大步。

安全與衛生管理

台積公司的安全衛生管理架構在職業安全衛生管理系統（OHSAS 18001）上，透過計劃、執行、檢查、行動循環管理（P-D-C-A）的管理精神，達成預防意外事故、促進員工安全衛生及保護公司資產的目標。民國九十八年，台積公司所有位於台灣的廠區同時通過職業安全衛生管理系統年度稽核並取得「台灣職業安全衛生管理系統」認證。

台積公司的安全管理除了致力於事故預防之外，亦擬定災害緊急應變程序，萬一災害發生時，可以保障公司員工與廠商人員的生命安全以及公司投資人的財產利益，並避免或降低事故災害發生時對社會與環境的衝擊。台積公司與設備供應商溝通以改善既有機台的潛在風險，並於機台安裝時依循裝機安全管制程序。此外，台積公司更嚴格要求落實高風險作業管制，進行廠務設施與設備耐震評估，以降低地震損失。在衛生管理方面，台積公司除了推動一般健康衛生促進及職業衛生管理相關方案，如建立餐廳衛生管理規則、金屬物質衛生風險評估控制及特殊健檢標準化等之外，亦成立公司級專責防疫委員會，針對如H1N1新型流感、SARS、禽流感等大型流行病，擬定相關防疫措施以降低營運風險。

台積電文教基金會

台積公司自民國八十七年成立「台積電文教基金會」後，透過「人才培育」、「社區營造」、「藝文推廣」及「企業志工」工作主軸，回饋社會，善盡企業社會責任。

構築科學堡壘，培養領導人才

人才為社會進步的主要條件，台積公司作為台灣知識經濟的先驅，一向將培育人才視為台積公司主要的社會責任之一。民國九十八年，由台積公司捐贈國立台灣大學化學系的「積學館」正式啟用，為台灣基礎科學添增另一座堅強堡壘。同時，台積電文教基金會依不同的學齡階段，持續投入各類人才培育計劃，包括「台積電青年書法大賞」、「台積電青年學生文學獎」，並持續贊助吳健雄及吳大猷科學營。

挹注人文滋養，打造社區心靈

台積電文教基金會致力扮演「美的推手」，長期於台積電公司所在地區－新竹及台南兩地，舉辦「台積電心築藝術季」大型社區藝文活動，以藝術推動社區營造，為民眾挹注人文滋養，讓美育種子遍灑社區各角落。民國九十八年的「台積電心築藝術季」以「打造心靈，發現新視界」為題，與藝文團隊共同攜手，籌劃一系列溫暖精緻的展演。

持續推動藝文，提升社會美善

為發揚中國固有文化，台積電文教基金會持續支持「論語辛說」節目製作，同時，並持續贊助「全國文學營」，為推廣文學盡一份心力。

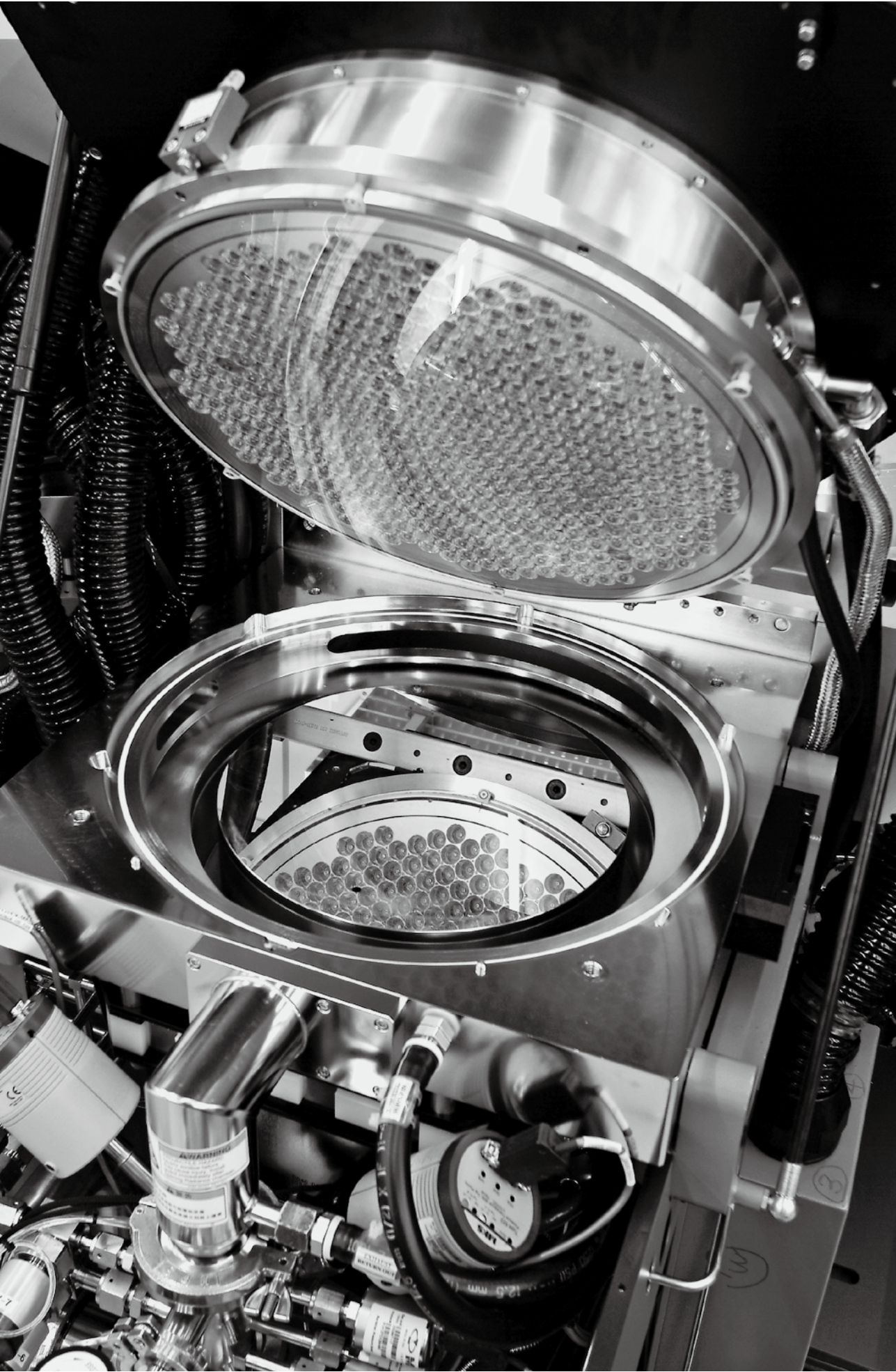
擴大志工服務，實際奉獻社會

除各項教育及藝文贊助外，台積電文教基金會更號召員工參與志工服務，以實際的行動服務社會，為「推廣教育文化」、「彌補弱勢資源」及「推動節能減碳」付出心力。甫成立的「節能志工」隊，以專業知識為新竹市兩所公立中學提供節能、省水及環境安全診斷服務。除節能志工外，台積電目前提供的社會服務尚包括有：周末於台中科博館擔任導覽解說服務的「導覽志工」；周間於新竹、台南兩地偏遠學校為國小學童說故事的「導讀志工」，此數百名台積電「導覽」及「導讀」志工服務六年不輟。六年來，共計3,000名台積電及關係企業員工和眷屬陸續投入志工服務，為社會持續貢獻心力。

八八水災賑災專案

莫拉克颱風重創南部地區，釀成台灣五十年來最大的水患，台積電公司於災難發生之後成立「八八水災專案小組」，提撥新台幣2億元，並擬定協助莫拉克颱風受災同胞重建家園方案，為受災民眾及地方略盡棉薄之力：

1. 發放新台幣5,000萬元的慰問金給一千餘位受災同仁。由於台積電員工遍布台灣各地，有眾多的同仁及其親屬居住於此次受災嚴重的地區，公司在第一時間即要求各級主管主動探詢所有同仁及其親屬的受災狀況及需要協助的事項。
2. 支出新台幣5,000萬元，直接協助台積電公司南科晶圓廠鄰近中小學受損校園之修繕及整理等事宜，並在開學前完成重建工作。
3. 承諾捐贈新台幣1億元支援政府整體救災行動，由行政院莫拉克災後重建推動委員會指導。台積電公司將著眼於協助阿里山鄉的原住民部落重建。



5. 公司治理

台積公司堅持營運透明，注重股東權益，並相信健全及有效率之董事會是優良公司治理的基礎。在此原則下，台積公司於民國九十一年及民國九十二年先後於董事會下成立審計委員會及薪酬委員會。民國九十八年，台積公司榮獲 *Corporate Governance Asia* 雜誌頒發台灣地區「公司治理表揚獎」以及被 *FinanceAsia* 雜誌評等為台灣地區公司治理第一名之公司。

董事會

台積公司的董事會由七位（註）擁有豐富的世界級公司經營經驗或學術經驗的董事所組成，其中有一位獨立董事分別為：前英國電信公司執行長彼得·邦菲爵士、前宏碁集團董事長施振榮先生，以及前德州儀器公司董事長湯馬斯·延吉布斯先生。在張忠謀董事長領導下，董事會嚴肅對待它的責任，是一個「認真、有能力、獨立」的董事會。

依張董事長對公司治理的理念，董事會的首要責任是監督。它必須監督公司守法、財務透明、即時揭露重要訊息、沒有內部貪污等。為了善盡監督責任，台積公司董事會已建立了各式組織與管道，例如：審計委員會、薪酬委員會、隸屬審計委員會的財務專家、內部稽核、內部申報系統等。

董事會的第二個責任是指導經營團隊。台積公司董事會每季定期聽取經營團隊的報告，也花相當多時間與經營階層對話，經營階層必須對董事會提擬公司策略，董事會必須評判這些策略成功的可能性，也必須經常檢視策略的進展，並且在需要時敦促經營團隊做調整。

董事會的第三個責任，是評量經營團隊之績效及任免經理人。台積公司經營階層與董事會之間維持著順暢良好的溝通，專心致力於執行董事會的指示與業務營運，以為股東創造最高利益。

註：至民國九十八年十一月底止，台積公司的董事會原有八位董事成員。因獨立董事卡莉·菲奧莉娜女士計劃投入其全部時間及精力於美國聯邦參議員的選舉，於民國九十八年十一月三十日辭任。

審計委員會及薪酬委員會

審計委員會旨在協助董事會執行其監督職責及負責公司法、證券交易法及其他相關法令所賦予之任務。其審議的事項包括：公司財務報表、公司稽核及會計政策與程序、公司內部控制制度、重大之資產或衍生性商品交易、募集或發行有價證券、簽證會計師之委任、解任或報酬，以及財務、會計或內部稽核主管之任免等。審計委員會於其責任範圍內有權進行任何適當的審核及調查，並且與公司內部稽核人員、簽證會計師及所有員工間皆有直接聯繫之管道。審計委員會也有權聘請律師、會計師或其他顧問協助其執行職務。

至民國九十九年二月底止，台積公司審計委員會由全體三位獨立董事組成並聘任一位財務專家。審計委員會組織章程請參考本公司網站。

薪酬委員會旨在協助董事會執行與評估公司整體薪酬與福利政策，以及經理人之報酬。至民國九十九年二月底止，本公司薪酬委員會共有四名成員，全體三位獨立董事為具有表決權的成員，董事長張忠謀博士為不具表決權之成員。薪酬委員會組織章程請參考本公司網站。

6. 堅實穩健的財務基礎

台灣積體電路製造股份有限公司

資產負債表

民國九十四年至民國九十八年十二月三十一日

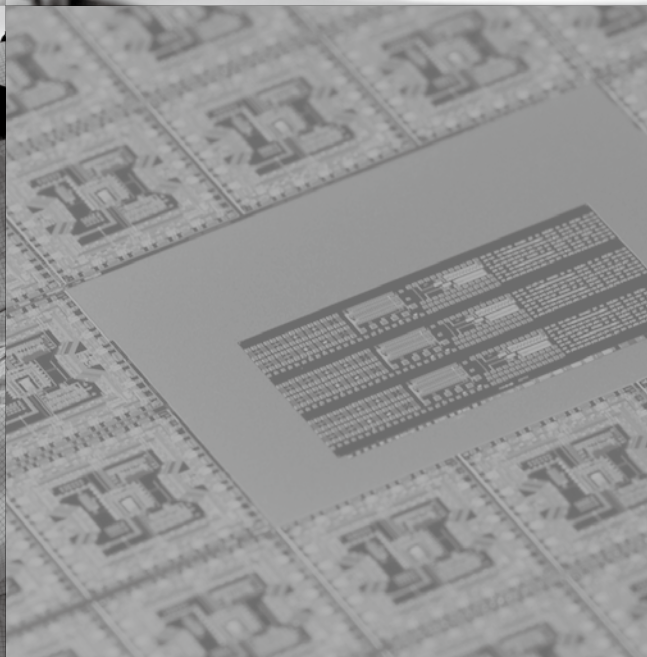
(單位：新台幣仟元)

	九十八年 十二月三十一日	九十七年 十二月三十一日	九十六年 十二月三十一日	九十五年 十二月三十一日	九十四年 十二月三十一日(註)
資產					
流動資產					
現金及約當現金	\$ 117,043,543	\$ 138,208,360	\$ 72,422,102	\$ 100,139,709	\$ 85,383,583
公平價值變動列入損益之金融資產	181,743	42,460	42,083	44,601	1,380,905
備供出售金融資產	-	-	22,267,223	25,967,061	46,452,838
持有至到期日金融資產	9,944,843	5,881,999	11,526,946	8,510,823	602,509
應收關係人款項	22,541,773	11,728,204	26,701,648	16,869,509	21,050,604
應收票據及帳款	19,884,520	11,441,176	17,911,328	16,278,164	20,591,818
備抵呆帳	(431,000)	(436,746)	(688,972)	(690,931)	(976,344)
備抵退貨及折讓	(8,583,632)	(5,868,582)	(3,856,685)	(2,751,065)	(4,269,969)
其他應收關係人款項	246,003	489,742	525,308	449,266	1,797,714
其他金融資產	1,104,072	711,755	331,698	653,460	1,106,030
存貨－淨額	18,830,216	12,807,936	20,987,142	19,152,214	16,257,955
遞延所得稅資產	4,063,410	3,650,700	5,268,000	7,832,000	7,013,000
預付費用及其他流動資產	1,006,046	1,192,475	861,465	1,221,199	1,171,773
流動資產合計	185,831,537	179,849,479	174,299,286	193,676,010	197,562,416
長期投資					
採權益法之長期股權投資	104,660,098	109,871,178	113,048,081	101,044,356	51,076,803
備供出售金融資產	1,046,672	2,032,658	1,397,186	6,647,511	-
持有至到期日金融資產	12,219,055	11,761,325	8,697,726	28,973,495	28,775,308
以成本衡量之金融資產	501,988	519,502	748,160	712,843	807,490
長期投資合計	118,427,813	124,184,663	123,891,153	137,378,205	80,659,601
固定資產					
成本					
建築物	124,522,047	114,014,588	101,907,892	96,961,851	90,769,622
機器設備	713,426,126	635,008,261	589,131,625	527,850,728	459,850,773
辦公設備	10,781,099	9,748,869	9,167,107	8,659,225	7,850,035
	848,729,272	758,771,718	700,206,624	633,471,804	558,470,430
累積折舊	(627,764,323)	(557,247,254)	(486,725,019)	(417,467,250)	(359,191,829)
預付款項及未完工程	33,786,577	17,758,038	21,082,953	12,230,805	14,867,032
固定資產淨額	254,751,526	219,282,502	234,564,558	228,235,359	214,145,633
無形資產					
商譽	1,567,756	1,567,756	1,567,756	1,567,756	1,567,756
遞延借項－淨額	5,891,685	6,401,461	7,172,413	5,593,068	6,681,144
無形資產合計	7,459,441	7,969,217	8,740,169	7,160,824	8,248,900
其他資產					
遞延所得稅資產	7,763,643	6,497,972	7,241,933	5,761,127	6,759,955
存出保證金	2,698,116	2,719,737	2,741,538	1,306,234	83,642
其他	494,546	55,677	293,986	67,145	79,668
其他資產合計	10,956,305	9,273,386	10,277,457	7,134,506	6,923,265
資產總計	\$ 577,426,622	\$ 540,559,247	\$ 551,772,623	\$ 573,584,904	\$ 507,539,815

(接次頁)

	九十八年 十二月三十一日	九十七年 十二月三十一日	九十六年 十二月三十一日	九十五年 十二月三十一日	九十四年 十二月三十一日（註）
負債及股東權益					
流動負債					
公平價值變動列入損益之金融負債	\$ -	\$ 83,618	\$ 247,646	\$ 10,751	\$ 234,279
應付帳款	9,678,849	4,314,265	9,485,818	6,143,679	8,052,106
應付關係人款項	2,039,342	1,202,350	2,999,630	3,326,916	3,242,197
應付所得稅	8,761,120	9,222,811	10,977,963	7,850,418	3,815,888
應付薪資及獎金	8,677,299	1,601,897	1,632,177	1,535,384	1,820,788
應付員工紅利及董事酬勞	6,771,338	15,148,057	-	-	-
應付工程及設備款	28,756,884	7,574,891	5,389,740	10,669,523	8,859,230
應付費用及其他流動負債	7,886,263	5,951,578	13,067,836	6,368,483	6,159,927
一年內到期之應付公司債	-	8,000,000	-	7,000,000	-
流動負債合計	<u>72,571,095</u>	<u>53,099,467</u>	<u>43,800,810</u>	<u>42,905,154</u>	<u>32,184,415</u>
長期負債					
應付公司債	4,500,000	4,500,000	12,500,000	12,500,000	19,500,000
其他長期應付款	416,390	931,252	1,501,462	1,271,896	1,511,100
其他應付關係人款項	-	-	-	403,375	1,100,475
長期負債合計	<u>4,916,390</u>	<u>5,431,252</u>	<u>14,001,462</u>	<u>14,175,271</u>	<u>22,111,575</u>
其他負債					
應計退休金負債	3,807,176	3,710,009	3,657,679	3,530,116	3,461,392
存入保證金	1,001,376	1,479,152	2,240,677	3,809,961	2,892,945
遞延貸項	47,873	462,256	980,593	1,183,118	1,259,139
其他負債合計	<u>4,856,425</u>	<u>5,651,417</u>	<u>6,878,949</u>	<u>8,523,195</u>	<u>7,613,476</u>
負債合計	<u>82,343,910</u>	<u>64,182,136</u>	<u>64,681,221</u>	<u>65,603,620</u>	<u>61,909,466</u>
股東權益					
股本－每股面額10元					
普通股發行	<u>259,027,066</u>	<u>256,254,373</u>	<u>264,271,037</u>	<u>258,296,879</u>	<u>247,300,246</u>
資本公積	<u>55,486,010</u>	<u>49,875,255</u>	<u>53,732,682</u>	<u>54,107,498</u>	<u>57,117,886</u>
保留盈餘					
法定盈餘公積	77,317,710	67,324,393	56,406,684	43,705,711	34,348,208
特別盈餘公積	-	391,857	629,550	640,742	2,226,427
未分配盈餘	<u>104,564,972</u>	<u>102,337,417</u>	<u>161,828,337</u>	<u>152,778,079</u>	<u>106,196,399</u>
保留盈餘合計	<u>181,882,682</u>	<u>170,053,667</u>	<u>218,864,571</u>	<u>197,124,532</u>	<u>142,771,034</u>
股東權益其他項目					
累積換算調整數	(1,766,667)	481,158	(1,072,853)	(1,191,165)	(640,742)
金融商品未實現損益	453,621	(287,342)	680,997	561,615	-
庫藏股票	-	-	(49,385,032)	(918,075)	(918,075)
股東權益其他項目合計	<u>(1,313,046)</u>	<u>193,816</u>	<u>(49,776,888)</u>	<u>(1,547,625)</u>	<u>(1,558,817)</u>
股東權益合計	<u>495,082,712</u>	<u>476,377,111</u>	<u>487,091,402</u>	<u>507,981,284</u>	<u>445,630,349</u>
負債及股東權益總計	<u>\$ 577,426,622</u>	<u>\$ 540,559,247</u>	<u>\$ 551,772,623</u>	<u>\$ 573,584,904</u>	<u>\$ 507,539,815</u>

註：為配合九十五年度財務報表之表達，已將九十四年度財務報表若干科目予以重分類。



台灣積體電路製造股份有限公司

損益表

民國九十四年至民國九十八年一月一日至十二月三十一日 (單位：新台幣仟元，惟每股盈餘為元)

	九十八年度	九十七年度	九十六年度（註一）	九十五年度（註一）	九十四年度（註一）
銷貨收入總額	\$ 299,471,214	\$ 330,228,027	\$ 319,167,299	\$ 319,210,148	\$ 270,315,064
銷貨退回及折讓	13,728,346	8,460,944	5,519,655	5,328,513	5,726,700
銷貨收入淨額	285,742,868	321,767,083	313,647,644	313,881,635	264,588,364
銷貨成本	159,106,619	183,589,540	176,223,224	164,163,235	149,344,315
銷貨毛利	126,636,249	138,177,543	137,424,420	149,718,400	115,244,049
聯屬公司間已（未）實現銷貨毛利	(160,279)	72	(265,106)	-	-
已實現銷貨毛利	126,475,970	138,177,615	137,159,314	149,718,400	115,244,049
營業費用					
研究發展費用	19,688,032	19,737,038	15,913,834	14,601,385	13,395,801
管理費用	10,238,131	9,895,617	7,660,776	7,190,422	7,485,011
行銷費用	2,027,454	2,254,728	1,332,657	1,626,734	1,349,413
合計	31,953,617	31,887,383	24,907,267	23,418,541	22,230,225
營業利益	94,522,353	106,290,232	112,252,047	126,299,859	93,013,824
營業外收入及利益					
和解賠償收入	1,464,915	951,180	985,114	967,506	950,046
利息收入	1,117,374	2,728,892	2,634,636	3,382,868	2,506,769
金融商品評價淨益	587,151	-	-	-	-
技術服務收入	375,118	619,237	712,162	670,297	491,267
處分固定資產及其他資產利益	196,856	298,772	305,201	596,459	494,374
租金收入	138,744	164,321	368,748	224,281	-
處分金融資產淨益	53,364	452,159	271,094	-	-
兌換淨益	-	1,113,406	71,128	-	2,572,560
按權益法認列之投資淨益	-	72,568	5,468,230	5,526,727	-
其他收入	187,987	325,090	289,479	194,739	366,344
合計	4,121,509	6,725,625	11,105,792	11,562,877	7,381,360
營業外費用及損失					
按權益法認列之投資淨損	2,695,720	-	-	-	1,052,045
兌換淨損	630,455	-	-	412,726	-
利息費用	142,026	355,056	584,736	661,200	1,180,484
金融商品評價淨損	-	1,230,966	924,316	1,615,796	3,929,974
金融資產減損損失	-	247,488	-	-	-
閒置資產損失	-	210,477	-	44,072	131,849
訴訟損失	-	99,126	1,008,635	-	-
處分金融商品淨損	-	-	-	-	149,498
其他損失	194,639	113,926	88,746	322,443	131,911
合計	3,662,840	2,257,039	2,606,433	3,056,237	6,575,761
稅前利益	94,981,022	110,758,818	120,751,406	134,806,499	93,819,423
所得稅費用	5,763,186	10,825,650	11,574,313	7,550,582	244,388
計列會計原則變動累積影響數前淨利	89,217,836	99,933,168	109,177,093	127,255,917	93,575,035
會計原則變動累積影響數（加計所得稅節省數82,062仟元後之淨額）	-	-	-	(246,186)	-
本年度淨利	\$ 89,217,836	\$ 99,933,168	\$ 109,177,093	\$ 127,009,731	\$ 93,575,035
每股盈餘（註二）					
基本每股盈餘	\$ 3.45	\$ 3.84	\$ 4.04	\$ 4.70	\$ 3.47
稀釋每股盈餘	\$ 3.44	\$ 3.81	\$ 4.04	\$ 4.69	\$ 3.46

註一：前期若干科目經重新分類，俾配合九十七年度財務報表之表達。
註二：按盈餘及資本公積轉增資比率（截至九十七年）及員工紅利配股比率（截至九十六年）追溯調整後之每股盈餘。

台灣積體電路製造股份有限公司

現金流量表

民國九十四年至民國九十八年一月一日至十二月三十一日

(單位：新台幣仟元)

	九十八年度	九十七年度	九十六年度	九十五年度	九十四年度 (註)
營業活動之現金流量					
本年度淨利	\$ 89,217,836	\$ 99,933,168	\$ 109,177,093	\$ 127,009,731	\$93,575,035
折舊及攤銷	74,327,868	74,569,562	72,820,579	66,699,455	67,991,423
聯屬公司間未(已)實現銷貨毛利	160,279	(72)	265,106	-	-
金融資產折溢價攤銷數	6,322	(97,381)	(117,159)	2,399	120,872
金融資產減損損失	-	247,488	-	36,608	-
處分備供出售金融資產淨損(益)	(37,370)	(443,404)	(271,094)	485	150,081
持有至到期日金融資產被贖回利益	(16,091)	-	-	-	-
處分以成本衡量之金融資產淨損(益)	97	(8,755)	-	(212)	(2,919)
處分採權益法之長期股權投資淨益	-	-	-	(26,031)	(583)
按權益法認列之投資淨損(益)	2,695,720	(72,568)	(5,468,230)	(5,526,727)	1,052,045
獲配採權益法長期投資之現金股利	1,402,592	1,804,351	677,147	626,367	668,464
處分固定資產及其他資產淨益	(138,613)	(298,769)	(300,387)	(355,474)	(434,382)
提列閒置資產損失	-	210,477	-	44,072	131,849
閒置資產轉列捐贈費用	-	-	-	-	7,207
遞延所得稅	(1,678,381)	2,361,261	1,083,194	179,828	(3,278,952)
營業資產及負債之淨變動					
公平價值變動列入損益之金融資產及負債	(222,901)	(164,405)	239,413	1,112,776	10,739
應收關係人款項	(10,813,569)	14,973,444	(9,832,139)	4,181,095	(4,914,565)
應收票據及帳款	(8,443,344)	6,470,152	(1,633,164)	4,313,654	(5,264,937)
備抵呆帳	(5,746)	(252,226)	(1,959)	(285,413)	(4,117)
備抵退貨及折讓	2,715,050	2,011,897	1,105,620	(1,518,904)	942,055
存貨	(6,022,280)	8,179,206	(1,834,928)	(2,894,259)	(2,086,010)
預付費用及其他流動資產	133,623	(666,886)	605,454	836,884	(1,263,179)
應付帳款	4,925,758	(5,171,553)	3,342,139	(1,908,427)	1,563,489
應付關係人款項	836,992	(1,797,280)	(327,286)	(612,381)	(1,224,371)
應付所得稅	(461,691)	(1,766,153)	3,127,545	4,034,530	3,435,985
應付薪資及獎金	7,075,402	(30,280)	96,793	(285,404)	167,411
應付員工紅利及董事酬勞	(881,731)	15,148,057	-	-	-
應計退休金負債	97,167	52,330	127,563	68,724	360,196
應付費用及其他流動負債	1,029,057	(3,241,714)	1,235,692	346,921	(1,072,960)
營業活動之淨現金流入	155,902,046	211,949,947	174,116,992	196,080,297	150,629,876
投資活動之現金流量					
購置固定資產	(86,970,843)	(56,766,192)	(81,303,047)	(77,215,811)	(73,659,014)
購買備供出售金融資產	-	(23,697,000)	(9,547,253)	(98,679,832)	(99,436,242)
購買持有至到期日金融資產	(10,803,805)	(12,371,965)	-	(18,554,027)	(14,199,142)
採權益法之長期股權投資增加	(320,443)	(494,765)	(7,358,685)	(5,515,466)	(3,392,619)
購買以成本衡量之金融資產	(1,411)	(20,681)	(36,333)	(12,940)	(48,536)
合併子公司取得現金數	-	270,650	-	-	-
處分備供出售金融資產價款	1,037,370	45,584,934	18,844,520	73,212,019	101,609,384
持有至到期日金融資產領回	6,293,000	15,004,000	17,325,120	10,410,000	14,595,394
處分以成本衡量之金融資產價款	18,828	10,606	-	71,191	16,599
處分採權益法之長期股權投資價款	-	-	-	37,946	65,076
被投資公司減資退回股款	27,753	2,465,293	433,551	162,354	-
處分固定資產及其他資產價款	71,850	2,042,899	54,509	1,277,729	2,087,236
遞延借項增加	(1,347,228)	(3,199,813)	(2,685,610)	(1,272,355)	(847,721)
其他	21,621	21,801	(1,667,879)	(1,222,592)	1,771
投資活動之淨現金流出	(91,973,308)	(31,150,233)	(65,941,107)	(117,301,784)	(73,207,814)

(接次頁)

	九十八年度	九十七年度	九十六年度	九十五年度	九十四年度（註）
融資活動之現金流量					
償還公司債	\$ (8,000,000)	\$ -	\$ (7,000,000)	\$ -	\$ (10,500,000)
存入保證金增加（減少）	(477,776)	(761,525)	(1,569,284)	917,016	2,480,552
現金股利	(76,876,312)	(76,881,311)	(77,489,064)	(61,825,061)	(46,504,097)
員工現金紅利	-	(3,939,883)	(4,572,798)	(3,432,129)	(3,086,215)
董監事酬勞	-	(176,890)	(285,800)	(257,410)	(231,466)
買回庫藏股票	-	(33,480,997)	(45,413,373)	-	-
其他	260,533	227,150	436,827	575,197	270,929
融資活動之淨現金流出	(85,093,555)	(115,013,456)	(135,893,492)	(64,022,387)	(57,570,297)
現金及約當現金淨增加（減少）數	(21,164,817)	65,786,258	(27,717,607)	14,756,126	19,851,765
年初現金及約當現金餘額	<u>138,208,360</u>	<u>72,422,102</u>	<u>100,139,709</u>	<u>85,383,583</u>	<u>65,531,818</u>
年底現金及約當現金餘額	<u>\$ 117,043,543</u>	<u>\$ 138,208,360</u>	<u>\$ 72,422,102</u>	<u>\$ 100,139,709</u>	<u>\$ 85,383,583</u>
現金流量資訊之補充揭露					
支付利息	\$ 351,803	\$ 355,056	\$ 661,200	\$ 661,200	\$ 1,212,449
支付所得稅	\$ 7,791,196	\$ 10,282,464	\$ 7,330,401	\$ 3,189,528	\$ 87,351
同時影響現金及非現金項目之投資及融資活動					
購置固定資產價款	\$ 108,592,471	\$ 58,951,343	\$ 76,023,264	\$ 79,026,104	\$ 51,363,935
應付工程及設備款減少（增加）	(21,620,819)	(2,185,151)	5,279,783	(1,810,293)	22,295,079
換出資產抵減價款	(809)	-	-	-	-
支付現金金額	<u>\$ 86,970,843</u>	<u>\$ 56,766,192</u>	<u>\$ 81,303,047</u>	<u>\$ 77,215,811</u>	<u>\$ 73,659,014</u>
處分固定資產及其他資產價款	\$ 64,390	\$ 2,051,168	\$ 54,509	\$ 1,277,729	\$ 2,087,236
其他應收關係人款項減少（增加）	8,269	(8,269)	-	-	-
換出資產抵減價款	(809)	-	-	-	-
取得現金金額	<u>\$ 71,850</u>	<u>\$ 2,042,899</u>	<u>\$ 54,509</u>	<u>\$ 1,277,729</u>	<u>\$ 2,087,236</u>
買回庫藏股票	\$ -	\$ 30,427,413	\$ 48,466,957	\$ -	\$ -
應付費用及其他流動負債減少（增加）	-	3,053,584	(3,053,584)	-	-
支付現金金額	<u>\$ -</u>	<u>\$ 33,480,997</u>	<u>\$ 45,413,373</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>
不影響現金流量之投資及融資活動					
一年內到期之應付公司債	<u>\$ -</u>	<u>\$ 8,000,000</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 7,000,000</u>	<u>\$ -</u>
一年內到期之其他應付關係人款項（帳列應付關係人款項）	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 688,591</u>	<u>\$ 693,956</u>
一年內到期之其他長期應付款（帳列應付費用及其他流動負債）	<u>\$ 769,144</u>	<u>\$ 1,026,421</u>	<u>\$ 3,673,182</u>	<u>\$ 617,892</u>	<u>\$ 869,072</u>
備供出售金融資產及其他淨資產作價轉列採權益法之長期股權投資	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 39,687,637</u>	<u>\$ -</u>

註：為配合九十五年度財務報表之表達，已將九十四年度財務報表若干科目予以重分類。

台灣積體電路製造股份有限公司及子公司

合併資產負債表

民國九十四年至民國九十八年十二月三十一日

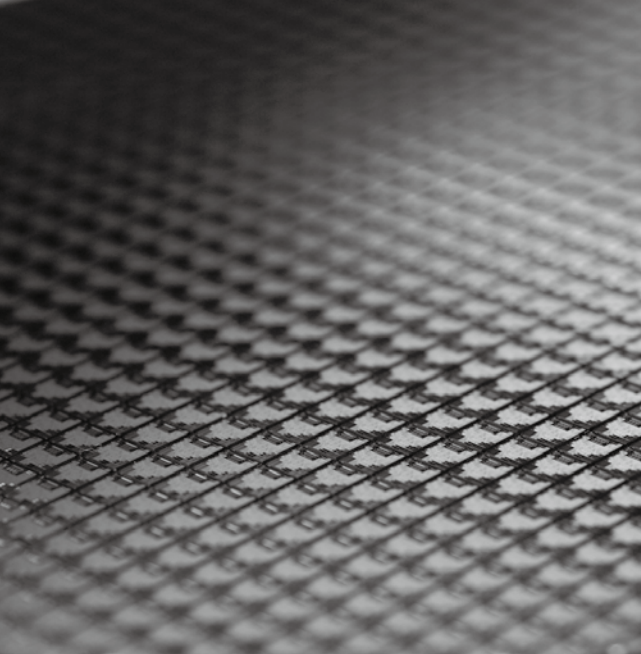
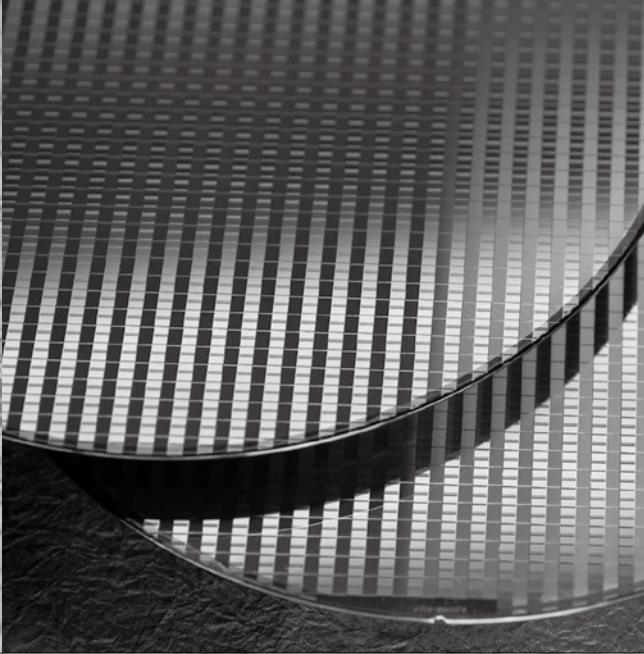
(單位：新台幣仟元)

	九十八年 十二月三十一日	九十七年 十二月三十一日	九十六年 十二月三十一日	九十五年 十二月三十一日	九十四年 十二月三十一日 (註)
資產					
流動資產					
現金及約當現金	\$ 171,276,341	\$ 194,613,752	\$ 94,986,488	\$ 117,837,192	\$ 96,483,707
公平價值變動列入損益之金融資產	186,081	55,730	1,632,387	1,206,854	1,770,445
備供出售金融資產	14,389,946	10,898,715	66,688,368	67,523,858	46,452,838
持有至到期日金融資產	9,944,843	5,881,999	11,526,946	8,510,823	602,509
應收關係人款項	12,524	407	10,885	252,339	693,266
應收票據及帳款	44,637,642	25,023,321	47,204,126	34,957,650	43,082,275
備抵呆帳	(543,325)	(455,751)	(701,807)	(749,888)	(980,594)
備抵退貨及折讓	(8,724,481)	(6,071,026)	(4,089,035)	(2,870,802)	(4,317,413)
其他應收關係人款項	121,292	99,918	243,620	256,863	597,910
其他金融資產	1,849,987	1,911,699	1,515,527	2,356,542	1,617,797
存貨－淨額	20,913,751	14,876,645	23,862,260	21,430,728	17,728,303
遞延所得稅資產	4,370,309	3,969,330	5,572,334	8,013,992	7,149,306
預付費用及其他流動資產	1,368,838	1,813,692	1,370,230	1,591,017	1,420,441
流動資產合計	259,803,748	252,618,431	249,822,329	260,317,168	212,300,790
長期投資					
採權益法之長期股權投資	17,871,208	18,907,158	22,517,289	15,000,891	10,287,424
備供出售金融資產	1,358,049	2,032,658	1,400,691	6,648,485	117,247
持有至到期日金融資產	15,553,242	15,426,252	8,697,726	28,973,495	28,775,308
以成本衡量之金融資產	3,063,004	3,615,447	3,845,619	3,272,280	3,202,515
長期投資合計	37,845,503	39,981,515	36,461,325	53,895,151	42,382,494
固定資產					
成本					
土地及土地改良	934,090	953,857	942,197	844,644	851,225
建築物	142,294,558	132,249,996	118,640,027	112,595,124	105,832,028
機器設備	775,653,489	697,498,743	646,419,427	579,825,289	510,922,064
辦公設備	13,667,747	12,430,800	11,829,640	10,646,725	9,670,611
租賃資產	714,424	722,339	652,296	612,941	597,669
	933,264,308	843,855,735	778,483,587	704,524,723	627,873,597
累積折舊	(693,743,886)	(618,816,267)	(540,099,567)	(463,038,084)	(398,124,607)
預付款項及未完工程	34,154,365	18,605,882	21,868,167	12,607,551	15,074,302
固定資產淨額	273,674,787	243,645,350	260,252,187	254,094,190	244,823,292
無形資產					
商譽	5,931,318	6,044,392	5,987,582	5,984,993	6,010,601
遞延借項－淨額	6,458,554	7,125,828	7,923,601	5,936,915	7,006,250
無形資產合計	12,389,872	13,170,220	13,911,183	11,921,908	13,016,851
其他資產					
遞延所得稅資產	7,988,303	6,636,873	7,313,283	5,802,142	6,788,418
存出保證金	2,733,143	2,767,199	2,777,769	1,331,245	106,802
其他	260,864	97,001	327,150	123,355	90,942
其他資產合計	10,982,310	9,501,073	10,418,202	7,256,742	6,986,162
資產總計	\$ 594,696,220	\$ 558,916,589	\$ 570,865,226	\$ 587,485,159	\$ 519,509,589

(接次頁)

	九十八年 十二月三十一日	九十七年 十二月三十一日	九十六年 十二月三十一日	九十五年 十二月三十一日	九十四年 十二月三十一日 (註)
負債及股東權益					
流動負債					
短期借款	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 328,500
公平價值變動列入損益之金融負債	25	85,187	249,313	10,864	234,279
應付票據及帳款	10,905,884	5,553,151	11,574,882	7,934,388	9,421,452
應付關係人款項	783,007	489,857	1,503,376	1,867,728	1,743,069
應付所得稅	8,800,249	9,331,825	11,126,128	7,946,473	4,015,451
應付薪資及獎金	9,317,035	2,215,780	2,233,450	2,117,045	2,116,380
應付員工紅利及董監酬勞	6,818,343	15,369,730	-	-	-
應付工程及設備款	28,924,265	7,998,773	6,256,732	10,768,591	9,066,036
應付費用及其他流動負債	12,635,182	7,540,055	15,481,313	9,211,305	8,191,571
一年內到期之長期負債	949,298	8,222,398	280,813	7,004,137	5,489
流動負債合計	79,133,288	56,806,756	48,706,007	46,860,531	35,122,227
長期負債					
應付公司債	4,500,000	4,500,000	12,500,000	12,500,000	19,500,000
長期借款	578,560	1,420,476	1,722,196	653,959	663,140
其他長期應付款	5,602,420	9,548,226	9,409,978	8,703,267	8,548,887
其他應付關係人款項	-	-	-	403,375	1,100,475
應付租賃款	707,499	722,339	652,296	612,941	597,669
長期附息負債合計	11,388,479	16,191,041	24,284,470	22,873,542	30,410,171
其他負債					
應計退休金負債	3,797,032	3,701,584	3,665,522	3,540,060	3,474,384
存入保證金	1,006,023	1,484,495	2,243,009	3,817,132	2,896,430
遞延貨項	185,689	316,537	1,236,873	1,177,138	1,343,959
其他	137,161	43,709	43,774	78,640	23,710
其他負債合計	5,125,905	5,546,325	7,189,178	8,612,970	7,738,483
負債合計	95,647,672	78,544,122	80,179,655	78,347,043	73,270,881
母公司股東權益					
股本－每股面額10元					
普通股發行	259,027,066	256,254,373	264,271,037	258,296,879	247,300,246
資本公積	55,486,010	49,875,255	53,732,682	54,107,498	57,117,886
保留盈餘					
法定盈餘公積	77,317,710	67,324,393	56,406,684	43,705,711	34,348,208
特別盈餘公積	-	391,857	629,550	640,742	2,226,427
未分配盈餘	104,564,972	102,337,417	161,828,337	152,778,079	106,196,399
保留盈餘合計	181,882,682	170,053,667	218,864,571	197,124,532	142,771,034
股東權益其他項目					
累積換算調整數	(1,766,667)	481,158	(1,072,853)	(1,191,165)	(640,742)
金融商品未實現損益	453,621	(287,342)	680,997	561,615	-
庫藏股票	-	-	(49,385,032)	(918,075)	(918,075)
股東權益其他項目合計	(1,313,046)	193,816	(49,776,888)	(1,547,625)	(1,558,817)
母公司股東權益合計	495,082,712	476,377,111	487,091,402	507,981,284	445,630,349
少數股權	3,965,836	3,995,356	3,594,169	1,156,832	608,359
股東權益合計	499,048,548	480,372,467	490,685,571	509,138,116	446,238,708
負債及股東權益總計	\$ 594,696,220	\$ 558,916,589	\$ 570,865,226	\$ 587,485,159	\$ 519,509,589

註：本公司為配合九十五年度財務報表之表達，已將九十四年度財務報表若干科目予以重分類。



台灣積體電路製造股份有限公司及子公司

合併損益表

民國九十四年至民國九十八年一月一日至十二月三十一日 (單位：新台幣仟元，惟每股盈餘為元)

	九十八年度	九十七年度	九十六年度（註一）	九十五年度（註一）	九十四年度（註一）
銷貨收入總額	\$ 309,655,614	\$ 341,983,355	\$ 328,336,172	\$ 322,883,499	\$ 271,801,696
銷貨退回及折讓	13,913,375	8,825,695	5,705,576	5,476,328	5,236,626
銷貨收入淨額	295,742,239	333,157,660	322,630,596	317,407,171	266,565,070
銷貨成本	166,413,628	191,408,099	180,280,385	161,597,081	148,362,196
銷貨毛利	129,328,611	141,749,561	142,350,211	155,810,090	118,202,874
營業費用					
研究發展費用	21,593,398	21,480,937	17,946,322	16,076,432	14,016,506
管理費用	11,285,478	11,096,599	8,963,836	8,716,653	9,085,536
行銷費用	4,487,849	4,736,657	3,718,146	3,752,311	4,132,273
合計	37,366,725	37,314,193	30,628,304	28,545,396	27,234,315
營業利益	91,961,886	104,435,368	111,721,907	127,264,694	90,968,559
營業外收入及利益					
利息收入	2,600,925	5,373,823	5,651,700	4,542,149	2,806,226
和解賠償收入	1,464,915	951,180	985,114	979,214	964,710
金融商品評價淨益	594,660	-	63,017	-	-
技術服務收入	367,013	1,181,966	590,391	571,500	462,624
租金收入	153,919	166,317	378,643	224,290	847
處分固定資產及其他資產利益	113,963	100,874	91,210	421,051	342,756
按權益法認列之投資淨益	45,994	701,533	2,507,869	2,347,153	1,433,226
處分金融商品淨益	15,999	721,050	874,670	133,489	-
兌換淨益	-	1,227,653	80,922	-	2,609,979
補助款收入	-	8,029	364,321	334,478	321,850
其他收入	296,160	389,024	345,946	285,757	457,142
合計	5,653,548	10,821,449	11,933,803	9,839,081	9,399,360
營業外費用及損失					
金融資產減損損失	913,230	1,560,055	54,208	279,690	128,900
兌換淨損	626,971	-	-	400,863	-
利息費用	391,479	614,988	842,242	890,602	1,413,374
處分固定資產損失	68,486	589	6,190	241,397	60,109
金融商品評價淨損	-	1,081,019	-	1,745,036	3,778,073
閒置資產損失	-	210,477	-	44,072	131,849
訴訟損失	-	99,126	1,008,635	-	-
處分金融商品淨損	-	-	-	-	161,886
其他損失	152,621	218,317	102,409	139,907	430,481
合計	2,152,787	3,784,571	2,013,684	3,741,567	6,104,672
稅前利益	95,462,647	111,472,246	121,642,026	133,362,208	94,263,247
所得稅費用	5,996,424	10,949,009	11,709,626	7,773,711	630,579
計列會計原則變動累積影響數前淨利	89,466,223	100,523,237	109,932,400	125,588,497	93,632,668
會計原則變動累積影響數（加計所得稅節省數82,062仟元後之淨額）	-	-	-	1,606,749	-
合併總淨利	\$ 89,466,223	\$ 100,523,237	\$ 109,932,400	\$ 127,195,246	\$ 93,632,668
歸屬予：					
母公司股東	\$ 89,217,836	\$ 99,933,168	\$ 109,177,093	\$ 127,009,731	\$ 93,575,035
少數股權	248,387	590,069	755,307	185,515	57,633
	\$ 89,466,223	\$ 100,523,237	\$ 109,932,400	\$ 127,195,246	\$ 93,632,668
每股盈餘（註二）					
基本每股盈餘	\$ 3.45	\$ 3.84	\$ 4.04	\$ 4.70	\$ 3.47
稀釋每股盈餘	\$ 3.44	\$ 3.81	\$ 4.04	\$ 4.69	\$ 3.46

註一：若干科目經重新分類，俾配合九十七年度財務報表之表達。
註二：按盈餘及資本公積轉增資比率（截至九十七年）及員工紅利配股比率（截至九十六年）追溯調整後之每股盈餘。

台灣積體電路製造股份有限公司及子公司

合併現金流量表

民國九十四年至民國九十八年一月一日至十二月三十一日

(單位：新台幣仟元)

	九十八年度	九十七年度	九十六年度	九十五年度	九十四年度(註)
營業活動之現金流量：					
歸屬予母公司股東之淨利	\$ 89,217,836	\$ 99,933,168	\$ 109,177,093	\$ 127,009,731	\$ 93,575,035
歸屬予少數股權之淨利	248,387	590,069	755,307	185,515	57,633
折舊及攤銷	80,814,748	81,512,191	80,005,395	73,715,242	75,649,429
金融資產折溢攤銷數	21,483	(93,393)	(117,159)	2,399	120,872
金融資產減損損失	913,230	1,560,055	54,208	279,690	128,900
處分備供出售金融資產淨損(益)	20,337	(637,219)	(610,167)	(90,826)	150,081
持有至到期日金融資產被贖回利益	(16,091)	-	-	-	-
處分以成本衡量之金融資產淨益	(20,245)	(83,831)	(264,503)	(16,210)	(14,721)
按權益法認列之投資淨益	(45,994)	(701,533)	(2,507,869)	(2,347,153)	(1,433,226)
獲配採權益法被投資公司之現金股利	1,239,490	1,661,134	625,130	614,567	668,464
處分採權益法之長期股權投資淨益	-	-	-	-	(583)
處分固定資產及閒置資產淨益	(45,475)	(100,285)	(85,020)	(179,654)	(282,647)
提列閒置資產損失	-	210,477	-	44,072	131,849
遞延所得稅	(1,752,409)	2,279,414	943,797	121,590	(3,353,013)
閒置資產轉列捐贈費用	-	-	-	-	7,207
營業資產及負債之淨變動：					
公平價值變動列入損益之金融資產及負債	(215,513)	1,412,531	(187,084)	340,176	72,842
應收關係人款項	(12,117)	10,478	629,467	440,927	(101,915)
應收票據及帳款	(19,614,321)	22,180,805	(12,134,176)	8,124,625	(11,572,809)
備抵呆帳	87,574	(246,056)	(48,126)	(230,706)	(3,145)
備抵退貨及折讓	2,653,455	1,981,991	1,205,277	(1,446,611)	974,963
其他應收關係人款項	(21,374)	143,702	13,243	341,047	(87,979)
其他金融資產	7,834	(425,937)	842,136	(738,745)	(305,881)
存貨	(6,037,106)	8,985,615	(2,226,106)	(3,702,425)	(2,006,165)
預付費用及其他流動資產	585,430	(443,462)	290,434	(170,576)	119,985
應付票據及帳款	4,916,885	(6,021,731)	3,218,255	(1,487,064)	2,088,582
應付關係人款項	293,150	(1,013,519)	(375,731)	(572,441)	(1,629,217)
應付所得稅	(531,576)	(1,794,303)	3,179,655	3,931,022	3,611,486
應付薪資及獎金	7,101,255	(17,670)	116,405	665	267,242
應付員工紅利及董監酬勞	(1,056,399)	15,369,730	-	-	-
應付費用及其他流動負債	1,356,269	(3,936,757)	797,467	861,763	(85,494)
應計退休金負債	95,448	36,062	125,462	65,676	360,128
遞延貸項	(237,726)	(858,161)	343,878	(99,310)	117,335
營業活動之淨現金流入	159,966,465	221,493,565	183,766,668	204,996,986	157,225,238
投資活動之現金流量：					
購置固定資產	(87,784,906)	(59,222,654)	(84,000,985)	(78,737,265)	(79,878,724)
購買備供出售金融資產	(38,800,577)	(85,273,867)	(87,550,197)	(119,291,685)	(99,436,242)
購買持有至到期日金融資產	(12,224,353)	(16,523,275)	-	(18,554,027)	(14,199,142)
按權益法之長期股權投資增加	(42,947)	(55,871)	(5,803,826)	(2,613,009)	(621,883)
購買以成本衡量之金融資產	(321,195)	(463,211)	(911,323)	(511,632)	(456,897)
處分備供出售金融資產價款	36,039,978	138,515,023	94,908,666	91,620,367	102,577,763
持有至到期日金融資產領回	7,944,800	15,634,620	17,325,120	10,410,000	14,595,394
處分以成本衡量之金融資產價款	131,075	199,424	410,465	126,465	76,186
處分採權益法之長期股權投資價款	-	-	-	-	65,076
處分固定資產及其他資產價款	24,241	194,940	60,535	518,705	480,707
被投資公司減資退股款	-	2,345,867	-	-	-
遞延借項增加	(1,469,831)	(3,395,287)	(3,059,155)	(1,414,742)	(855,967)
存出保證金減少(增加)	34,056	10,570	(1,434,895)	(1,224,443)	771
取得子公司淨支付現金數	-	-	(404,445)	-	-
其他資產減少(增加)	1,176	(8,163)	(228,747)	(52,086)	741
投資活動之淨現金流出	(96,468,483)	(8,041,884)	(70,688,787)	(119,723,352)	(77,652,217)

(接次頁)

	九十八年度	九十七年度	九十六年度	九十五年度	九十四年度（註）
融資活動之現金流量：					
短期借款減少	\$ -	\$ -	\$ (89,720)	\$ (328,500)	\$ (54,504)
舉借長期借款	286,574	98,400	653,000	-	-
償還公司債	(8,000,000)	-	(7,000,000)	-	(10,500,000)
償還長期借款	(378,673)	(468,313)	(196,173)	(5,489)	(1,337,489)
存入保證金增加（減少）	(478,472)	(758,514)	(1,574,131)	920,702	2,483,549
現金股利	(76,876,312)	(76,779,032)	(77,387,302)	(61,742,741)	(46,419,812)
員工現金紅利	-	(3,939,883)	(4,572,798)	(3,432,129)	(3,086,215)
董監事酬勞	-	(176,890)	(285,800)	(257,410)	(231,466)
員工行使認股權發行新股	260,533	227,150	436,827	575,197	270,929
買回庫藏股票	-	(33,480,997)	(45,413,373)	-	-
少數股權增加（減少）	(284,774)	(114,742)	19,004	487,017	6,832
處分庫藏股	-	-	-	-	899,489
融資活動之淨現金流出	<u>(85,471,124)</u>	<u>(115,392,821)</u>	<u>(135,410,466)</u>	<u>(63,783,353)</u>	<u>(57,968,687)</u>
現金及約當現金淨增加（減少）	(21,973,142)	98,058,860	(22,332,585)	21,490,281	21,604,334
匯率影響數	(1,364,269)	1,568,404	(518,119)	(136,796)	348,921
子公司首次併入影響數	-	-	-	-	228,101
年初現金及約當現金餘額	<u>194,613,752</u>	<u>94,986,488</u>	<u>117,837,192</u>	<u>96,483,707</u>	<u>74,302,351</u>
年底現金及約當現金餘額	<u>\$ 171,276,341</u>	<u>\$ 194,613,752</u>	<u>\$ 94,986,488</u>	<u>\$ 117,837,192</u>	<u>\$ 96,483,707</u>
現金流量資訊之補充揭露					
支付利息	<u>\$ 580,376</u>	<u>\$ 676,318</u>	<u>\$ 922,079</u>	<u>\$ 951,450</u>	<u>\$ 1,378,610</u>
支付所得稅	<u>\$ 8,088,124</u>	<u>\$ 10,477,018</u>	<u>\$ 7,585,727</u>	<u>\$ 3,630,029</u>	<u>\$ 341,671</u>
同時影響現金及非現金項目之投資活動：					
購置固定資產價款	\$ 109,151,226	\$ 60,978,527	\$ 78,889,954	\$ 80,675,310	\$ 56,166,205
應付工程及設備款減少（增加）	(21,361,340)	(1,742,041)	5,111,031	(1,702,555)	24,361,666
換出資產抵減價款	(809)	-	-	-	-
其他長期應付款增加	-	-	-	(235,490)	(649,147)
應付租賃款增加	<u>(4,171)</u>	<u>(13,832)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
支付現金金額	<u>\$ 87,784,906</u>	<u>\$ 59,222,654</u>	<u>\$ 84,000,985</u>	<u>\$ 78,737,265</u>	<u>\$ 79,878,724</u>
處分固定資產及其他資產價款	\$ 25,050	\$ 194,940	\$ -	\$ -	\$ -
換出資產抵減價款	<u>(809)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
取得現金金額	<u>\$ 24,241</u>	<u>\$ 194,940</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>
買回庫藏股票	\$ -	\$ 30,427,413	\$ 48,466,957	\$ -	\$ -
應付費用及其他流動負債減少（增加）	<u>-</u>	<u>3,053,584</u>	<u>(3,053,584)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
支付現金金額	<u>\$ -</u>	<u>\$ 33,480,997</u>	<u>\$ 45,413,373</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>
不影響現金流量之融資活動：					
一年內到期之長期負債	<u>\$ 949,298</u>	<u>\$ 8,222,398</u>	<u>\$ 280,813</u>	<u>\$ 7,004,137</u>	<u>\$ 5,489</u>
一年內到期之其他應付關係人款項（帳列應付關係人款項）	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 688,591</u>	<u>\$ 693,956</u>
一年內到期之其他長期應付款及其他負債（帳列應付費用及其他流動負債）	<u>\$ 4,005,307</u>	<u>\$ 1,126,546</u>	<u>\$ 3,735,875</u>	<u>\$ 617,892</u>	<u>\$ 869,072</u>

註：本公司為配合九十五年度財務報表之表達，已將九十四年度財務報表若干科目予以重分類。

聯絡資訊

公司總部及晶圓十二廠

300-78新竹科學工業園區力行六路8號
電話：886-3-5636688 傳真：886-3-5637000

晶圓二廠、五廠

300-77新竹科學工業園區區三路121號
電話：886-3-5636688 傳真：886-3-5781546

晶圓三廠

300-77新竹科學工業園區研新一路9號
電話：886-3-5636688 傳真：886-3-5781548

晶圓六廠

741-44台南科學工業園區南科北路1號
電話：886-6-5056688 傳真：886-6-5052057

晶圓八廠

300-78新竹科學工業園區力行路25號
電話：886-3-5636688 傳真：886-3-5662051

晶圓十四廠

741-44台南科學工業園區南科北路1號之1
電話：886-6-5056688 傳真：886-6-5051262

北美子公司

2585 Junction Avenue, San Jose, CA 95134, U.S.A.
電話：408-3828000 傳真：408-3828008

歐洲子公司

World Trade Center, Zuidplein 60, 1077 XV Amsterdam
The Netherlands
電話：31-20-3059900 傳真：31-20-3059911

日本子公司

21F, Queen's Tower C, 2-3-5, Minatomirai, Nishi-ku
Yokohama, Kanagawa, 220-6221, Japan
電話：81-45-6820670 傳真：81-45-6820673

台積電（中國）有限公司

上海市松江區文翔路4000號
郵政編碼：201616
電話：86-21-57768000 傳真：86-21-57762525

台積電韓國有限會社

15F, AnnJay Tower, 718-2, Yeoksam-dong
Gangnam-gu, Seoul135-080, Korea
電話：82-2-20511688 傳真：82-2-20511669

印度聯絡處

1st Floor, Pine Valley, Embassy Golf-Links Business Park
Bangalore-560071, India
電話：91-80-41768615 傳真：91-80-41764568

加拿大子公司

535 Legget Dr, Suite 600, Kanata, ON K2K 3B8, Canada
電話：1-613-576-1992 傳真：1-613-576-1999

公司發言人

姓名：何麗梅
職稱：副總經理暨財務長
電話：886-3-5664602 傳真：886-3-5670121
電子信箱：cyhsu@tsmc.com

代理發言人

姓名：曾晉皓
職稱：公關部副處長
電話：886-3-5055028 傳真：886-3-5670121
電子信箱：jhtzeng@tsmc.com

法人關係處

姓名：孫又文
職稱：法人關係處處長
電話：886-3-5682085 傳真：886-3-5797337
電子信箱：invest@tsmc.com

簽證會計師

事務所名稱：勤業眾信會計師事務所
會計師姓名：林鴻鵬、黃樹傑
105-96台北市民生東路三段156號12樓
電話：886-2-25459988 傳真：886-2-25459966
網址：<http://www.deloitte.com.tw>

辦理股票過戶機構

中國信託商業銀行代理部
100-08台北市重慶南路一段83號5樓
電話：886-2-21811911 傳真：886-2-23116723
網址：<http://www.chinatrust.com.tw>

ADR美國存託憑證存託銀行

Company: Citibank, N.A.
Depository Receipts Services
Address: 388 Greenwich Street, New York
NY10013, U.S.A.
Website: <http://www.citi.com/dr>
Tel: 1-877-2484237 (toll free)
Tel: 1-781-5754555 (out of US)
Fax: 1-201-3243284
E-mail: citibank@shareholders-online.com

台積電公司的美國存託憑證（ADR）在美國紐約證券交易所（NYSE）以TSM為代號掛牌交易。查詢海外有價證券資訊之方式：<http://www.nyse.com>以及<http://newmops.tse.tw>

Safe Harbor Notice:

The statements included in this business overview that are not historical in nature are “forward-looking statements” within the meaning of the “safe harbor” provisions of the Private Securities Litigation Reform Act of 1995. TSMC cautions readers that forward-looking statements are subject to significant risks and uncertainties and are based on TSMC’s current expectations. Actual results may differ materially from those contained in such forward-looking statements for a variety of reasons including, among others, risks associated with cyclicalities and market conditions in the semiconductor industry; demand and supply for TSMC’s foundry manufacturing capacity in particular and for foundry manufacturing capacity in general; intense competition; the failure of one or more significant customers to continue to place the same level of orders with us; TSMC’s ability to remain a technological leader in the semiconductor industry; TSMC’s ability to manage its capacity; TSMC’s ability to obtain, preserve and defend its intellectual property rights; natural disasters and other unexpected events which may disrupt production; and exchange rate fluctuations. Additional information as to these and other risk factors that may cause TSMC’s actual results to differ materially from TSMC’s forward-looking statements may be found in TSMC’s Annual Report on Form 20-F, filed with the United States Securities and Exchange Commission (the “SEC”) on April 15, 2010, and such other documents as TSMC may file with, or submit to, the SEC from time to time. Except as required by law, we undertake no obligation to update any forward-looking statement, whether as a result of new information, future events, or otherwise.



台灣積體電路製造股份有限公司

300-78新竹科學工業園區力行六路8號

電話：886-3-5636688 傳真：886-3-5637000 <http://www.tsmc.com>